

苏州中学

江苏省苏州中学主办
内部资料·苏出准印 JSE-0004362
刊头题字：顾廷龙
2006年3月1日 星期三

SUZHOU ZHONG XUE 2005-2006 学年度第二学期第3期 (总 652 期)

“朝七晚十”引发教育界大讨论 我们要培养怎样的学生？

在质疑与赞同的交杂声中，苏大附中“朝七晚十”的全新模式，在苏州市区的一些中学，甚至是在整个教育界引起了不小的“震荡”。有人说，苏大附中只是把许多学校已经在做，或者是偷偷在做的事情放到了台面上；也有人说，这样的模式在苏北已取得了巨大的成功，肯定有借鉴乃至引进的价值。对此，苏州中学校长倪振民在接受本报记者独家专访时提出，“在讨论这所有的是非之前，我们首先应该问，我们的教育到底要培养怎样的学生”。

七个半小时理论

早上 7:30 到校，8 点正式开始上课，下午 4:35 下课回家，去除中午休息时间，学生每天在校的学习时间不会超过“七个半小时”。这是苏州中学每个年级都严格遵守的一张课表，这也可能是全苏州高中生在校时间最短的一所学校。与此同时，苏州中学也是苏州屈指可数的名牌学校。就在刚刚过去的 2005 年，不包括本三的学生，苏州中学的本科率高达 84%，而全省的本科率也就在 16% 左右。

很多人说，苏州中学拿到的是全市甚至全省最好的生源，取得好的成绩是理所当然的。但倪振民说，成绩的取得也是靠教师大量付出心血，通过提高教育教学效率来实现的。他们的做法是，把属于教育的时间用于教育，课堂上的 45 分钟每一分钟用足出好；把属于

孩子的时间还给孩子，让他们能够自主学习、主动学习，广泛地接触各类新鲜事物，充分地发展特长爱好。

将学生的所有时间限定框死，学生就不可能去寻找适合自己的发展之路。这几年，苏州中学有考进哈佛、耶鲁这种国外一流大学的学生，也有因美术特长进入中央美院的学生，甚至有学生因吹萨克斯“吹”进了中央音乐学院。他们都是成功者，成功的道路又各不相同。

“内需”激发潜能

在教育工作者眼中，应该是没有差生，只有差异。问题是要针对差异，为他们提供不同的成长机会。倪振民说，苏州中学早在高一时，就会告诉学生和家长，学校为所有的学生提供了不同的选择：可以升入国外的知名大学，提供保送、自主招生、参加国际竞赛的机会，无论是艺术还是体育特长生，还是学习小语种都能有很好的学校选择，有条件的，还可以申请就读国外的姐妹学校。各种各样的通道，让学生容易找到适合自己的努力方向，而方向的确立就能引起学习的兴趣，激发内在的潜能。

据了解，现在苏州中学高一年的学生中，学习外语的氛围相当浓，高三两个双语班，公共英语中级的通过率是 98.7%，而在全校学生中，托福在 600 分以上的要有 20 多位，雅思 6.0、6.5 分的也有不少。这些学生将来都会是优秀的，但前提是，要给他们时间，投在自己喜欢、自己适合的方向上。就在这几天，学校高三（5）班的朱政刚刚被卡尔顿学院录取，并取得了 3.4 万美元的全额奖学金。

有人说苏州中学是“野生动物园”，但这绝不等于放弃管理。它真正的概念是尊重人的发展规律，尊重教育的规律，尊

本期导读

★“朝七晚十”引发教育界大讨论（王东来 奚晓平）

★走读生也要夜自修——“县中模式”首现市区苏大附中新规引发争议（吴晓红）

★在苏中拥抱世界的过程中，我们取得了双赢（谢静）

★巾帼风采

重孩子们的心理需求，合理地、科学地安排学生的学习和生活。

要培养有后劲的学生

前不久，记者在南京遇到了几所高校的有关负责人，他们很一致地告诉记者，他们最欢迎苏州中学的学生。而另一所民办院校招办负责人甚至告诉记者，每年只要能招到一个苏州中学的学生，他们都会莫名的兴奋。他们看重的显然不是高考成绩单上的分数，而是这些学生体现的后劲。

倪振民说，别的不说，就拿考小语种的学生来说，他们学校考出去的学生，第一年，因为专业的关系，可能不如外国语学校出来的学生，第二年开始持平，第三、四年就可以把他们甩在后面。正是因为看到了学生的后劲，北外、上外这些外国语学院给苏州中学的名额逐年增加。

同样，清华、北大、南大等国内知名高校也将苏中作为他们自主招生的重要目标。每逢招生季节，许多高校都会派员专程前来学校“游说”，争取优秀学生。今年，学校保送清华、北大、南大的学生已有10多位；100多位学生参加了不同高校自主招生考试，已有23位通过。

倪振民说，不同学校有着不同的情况，也可以选择不同的教学管理模式。但让所有的学生，在教育的自然环境下自由发展、主动学习，已成为苏州中学的一种标志。严格的“封闭”式管理模式可能对一些学习上不够自觉的学生是一种推动，但也有可能让很多有特长的、或者说是希望的学生受到束缚。

（《城市商报》记者 王东来 奚晓平）（摘自2006年2月24日《城市商报》）

背景链接

走读生也要到校夜自修

“县中模式”首现市区苏大附中新规引发争议

从这学期开始，苏州大学附属中学700名走读生将全部回校上夜自修。昨天，苏大附中为此专门召开新学年学生家长会，通过与家长“面对面”以及校园视频系统，希望家长积极配合支持学校的这一新举措。公开倡导走读生到校夜自修，这在苏州市区学校还是首次。

学生到学校夜自修确保用足用好时间

苏大附中现有1400余名学生，除近700人为住宿生外，其余全部为走读生。在昨天的家长会上，苏大附中校长高万祥在坚持自愿的原则下，明确倡导和鼓励走读生到学校上夜自修。据了解，该校夜自修的时间为晚上6点30分到9点30分，中间休息两次，每次15分钟左右，每晚点名2到3次，有时达到4次；有值班老师巡视纪律，并配备各年级各学科的老师负责答疑。夜自修结束后由学生家长接回或学生自己回家。

据校方介绍，学校的这一做法其实也是从需求出发，在此前，很多走读生就自觉要求到校夜自修。记者在高二（9）班见到了21张走读生要求到校自修的申请表。

校长高万祥告诉记者，苏大附中的学生起点不高不低，基本上都是中间层次的学生，通过加强教育管理，能够有效地提高学习成绩，到校上夜自修正是强化教育管理的形式之一。高万祥是今年春才被苏州工业园区教育局任命为苏大附中校长的，在此前，他曾担任过张家港高级中学

校长。高万祥明言，张家港的高中生一律都在学校上自修，多年的实践证明这非常有效，学校抓得紧，学生高考才会出佳绩，家长才会得实惠。

在昨天的家长会上，对于倡导到校夜自修，校方的基本观点是：在校夜自修，学习气氛浓，可确保学生将晚上的黄金时段用于学习；可节省时间，保证学生用足用好时间；可及时解决习题中的疑难问题，有效防止学生作业“卡壳”，力避学生第二天抄作业。

家长：绝大多数喊好 老师：有反对有赞成

昨天召开的是高一和高二年级学生家长会（高三学生家长会今天开），400余名学生家长冒雪参会。记者随机采访了20多名家长，对学校的这一倡议，绝大多数家长表示赞成。

家住学校附近的陈先生两个儿子都读高一，对此他举双手叫好。他说，他和妻子工作都很忙，平时很难管孩子，而两个孩子又非常贪玩；孩子的成绩本来都还可以，上学期期终排名都在百名左右，可这次期中考一下子落到了300名后，主要原因就是玩了一寒假，如果开学后不抓紧，就有可能再下滑；他本来担心放学后孩子不自觉，学校这样做，他就放心了。高二（6）班楼同学的母亲同样赞成苏大附中的做法，她觉得让孩子到学校里夜自修可以让孩子多看点书，多做些练习，因为她的

儿子有点懒，常常晚上9点做完作业就睡觉，如果多出时间，情愿看电视，也不肯再学习。高一（7）班学生家长杨女士认为到校夜自修不错，虽然要为孩子的安全操心，但她认为值得。如果孩子不想去，她肯定也会下功夫说服孩子去。

也有家长对此不以为然，这些家长的孩子往往学习自觉，自己肯下功夫。他们认为，家里的学习条件比学校好，不懂的问题课后就要搞清楚，有问题就能问，反而会让孩子上课不好好听，做作业不动脑筋，产生依赖思想。另外，家长也感到，上夜自修就必须在学校用餐，伙食不如家中，会影响孩子的生长发育，而在晚上让孩子跑来跑去也不放心。

走读生上夜自修，虽然在苏大附中并不是真正意义上的新闻，但明确希望所有的走读生都上夜自修，这还是第一次。因而该校老师对此产生了两种截然不同的看法。赞成的老师认为，学校早就该这样全面提倡，很多走读生上夜自修后再也不拖拉作业了，成绩也提高了，很多学生因在2个多小时内完成了所有的作业，上床的时间也比原来提早了，第二天上课的精神就很好。反对者认为，虽然学校坚持自愿原则，但这样倡导肯定会使绝大多数学生到校自修，一天到晚将学生圈在学校，不利于孩子个性化的学习和发展的，太短视了，也许学生的分数上去了，但综合素质很可能就下来了，特别是对一些优秀学生；此外，大量学生到校自修，势必增加老师的负担，一天下来老师已经够累了，特别是一些班主任，早上7点之前就必须到校，晚上还要轮着值班，长此以往，恐怕会吃不消。

正方：苏州需要这样的探索 反方：典型的应试教育该禁

苏大附中在苏州市区“特立独行”的这一举动，引起了同行的关注。有坚决反对的，也有委婉肯定的。

反对者认为这是一种倒退，是典型的应试教育。这样搞，孩子会走上读死书的老路，高中三年是一个人成长的关键期，早读、上课、晚自修，一天到晚锁在学校，就读那么几本书，很难长成一个健全的人。如果苏大附中所有的孩子都到校晚自修，那么，就很难确保学校今后晚上不上课，而如果默认它的存在，那么市区的其他高中有可能也会“跟进”，我们的学生将为此付出多大的代价！

委婉肯定者认为，苏大附中的做法是一种无奈之举，高考的压力实在太大，高考的功利化势必催生功利化的教育管理；是大胆之举，万一学生的安全出了问题，学校难脱干系，从这一点来说，校长的勇气令人佩服；是有效之举，对于中间层次的学生来说，充分利用夜间的时间，应该会提高考试分数。

持肯定态度的同行告诉记者，目前，苏州县区的学生，以及邻近城市市区的学生不管是否住宿，基本上都要上夜自修，南京市区去年起部分学校也已开始这样做，至于高考出名的南通更是早就如此，因这一模式最早来自县级中学，因而被称为“县中模式”，苏大附中最早在苏州市区亮出“县中模式”，不管怎样，这是大气候所致，而且苏州也需要这样一种探索。（《苏州日报》记者 吴晓红）（摘自2006年2月19日《苏州日报》）

在苏中拥抱世界的过程中，我们取得了双赢

——倪振民校长接受江苏省教育电视台记者采访

[本报讯]2006年2月22日上午，倪振民校长在科技信息楼410室接受江苏省教育电视台记者的采访，参加采访会谈的还有我校国际交流委员会的管怡老师、杨志红老师、袁振江老师、从事双语教学的韦芳老师以及高三（1）班朱政同学。

倪振民校长主要就教育国际化的问题与记者进行了交流。倪振民校长介绍了我校开展国际教育交流的情况，在20世纪90年代初，我校就开始探索国际教育交流的渠道，在刘伯涛、沈仰石、王少东等历任校长的不懈努力下，我校从初始的初中“外

语特色班”发展到如今颇具规模和影响力的高中国际班，并建立了各种奖学金项目，选派优秀的学生出国学习，为学生搭建了一个不同于高考的通往成功之路的桥梁，他们留学的足迹遍及新加坡、日本、英国、加拿大、美国等国家；同时不断派出学生访问团，利用寒暑假，进行短期的修学和访问，至今我校走出国门的学生已达1000多人次。在教学方面，从单纯的引进外教发展到选派教师参加出国培训和施教，以期学习先进的国际教育理念，我校已有40人次教师进行了出国访问或培训。我校在

这一系列的努力中,不仅实现了国际教育与中国本土文化的融合,还探索出适合苏州中学的国际化道路,实现了既定目标“让

世界了解苏中,让苏中了解世界”,并且在苏中拥抱世界的过程中,取得了双赢。(谢静)

巾帼风采

编者按:苏州中学女教职工是一个非常优秀的群体。多年来她们在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩。值此三八妇女节来临之际,将近年来我校女教师获得的荣誉称号刊载于校报,以此向全校女教职工表示节日的问候并致以衷心的敬意。各项荣誉挂一漏万,遗漏之处敬请谅解。

- | | | | |
|-----|---|-----|--|
| 朱琳 | 女 | 物理 | 1990年市优秀教育工作者,2003年教育局优秀共产党员。 |
| 胡青薇 | 女 | 数学 | 1996年苏州市优秀班主任,2000年江苏省特级教师,2001年苏州市名教师(市教育局),2005年苏州市名教师(市政府批准),2003年省三八红旗手,巾中帼建功先进个人,市政协委员。 |
| 庄晓燕 | 女 | 英语 | 1999年苏州市中青年学科带头人 |
| 管怡 | 女 | 英语 | 1998年江苏省评优课一等奖,2000年苏州市“教坛新秀”,2000年市新长征突击手。2002年苏州市中青年学科带头人(市区),2005年苏州市中青年学科带头人, |
| 王小梅 | 女 | 历史 | 1998年苏州市“教坛新秀”(十佳),2003年苏州市中青年学科带头人(市区),2002年苏州市新世纪青年高级专业技术人才,苏州市人大代表。 |
| 任颖 | 女 | 地理 | 2002年苏州市“教坛新秀”。 |
| 杨志红 | 女 | 英语 | 1996年江苏省“三育人”先进个人,2003年苏州市中青年学科带头人(市区)。 |
| 李雷蕾 | 女 | 化学 | 2000年市优秀班主任,2002年苏州市“教坛新秀” |
| 陈红蕾 | 女 | 生物 | 2000年苏州市“教坛新秀” |
| 周红蕾 | 女 | 语文 | 2000年市优秀教育工作者,2005年苏州市中青年学科带头人(市区)。苏州市教育工会第十一代表大会执委,苏州市妇联第十一届执委。 |
| 韦芳 | 女 | 数学 | 2005年苏州市中青年学科带头人(市区) |
| 蔡明 | 女 | 地理 | 1992年苏州市“教坛新秀”(十佳),后被评为江苏省特级教师。 |
| 张青 | 女 | 数学 | 1996年苏州市“教坛新秀” |
| 成明 | 女 | 体育 | 2002年苏州市中青年学科带头人(市区) |
| 陆奕 | 女 | 地理 | 1998年苏州市“教坛新秀”(十佳) |
| 张蕾 | 女 | 语文 | 1998年苏州市“教坛新秀” |
| 姜玮 | 女 | 物理 | 2000年苏州市“教坛新秀” |
| 姜红 | 女 | 语文 | 2002年苏州市“教坛新秀”(十佳),2004年苏州市师德标兵。 |
| 周依群 | 女 | 物理 | 2002年苏州市“教坛新秀” |
| 张灵 | 女 | 英语 | 2004年苏州市“教坛新秀”(双十佳) |
| 张羽 | 女 | 生物 | 2004年苏州市“教坛新秀” |
| 张驰 | 女 | 语文 | 2004年苏州市“教坛新秀” |
| 别海峰 | 女 | 政治 | 2004年苏州市“教坛新秀” |
| 姜玮 | 女 | 物理 | 江苏省评优课一等奖 |
| 顾菲菲 | 女 | 化学 | 江苏省评优课一等奖 |
| 韩桂云 | 女 | 语文 | 1998年局优秀党员 |
| 王荣兰 | 女 | 办公室 | 2000年局优秀党员 |
| 张与勤 | 女 | 语文 | 1992年优秀班主任,1998年苏州市十杰教师。 |
| 韩祚 | 女 | 数学 | 2002年苏州市优秀班主任。 |
| 顾维红 | 女 | 历史 | 2004年苏州市优秀班主任。 |
| 刘璇 | 女 | 历史 | 2004年苏州市优秀班主任。 |
| 胡琰 | 女 | 英语 | 2004年苏州市优秀班主任。 |